



**TAMPERE.**  
FINLAND

# TAMPEREEN KAUPUNGIN KONSERNIKATSAUS 04/2025

Kuva: Mikko Vares

# Sisältö

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| JOHDANTO .....                                              | 4  |
| Taulukko 1. Tunnuslukujen yhteenveto 04/2025 .....          | 5  |
| Taulukko 2. Tunnuslukujen yhteenveto, ennuste 12/2025 ..... | 6  |
| 1. INFRA JA ENERGIA .....                                   | 7  |
| 1.1. Tampereen Energia -konserni .....                      | 7  |
| 1.2. Finnpark -konserni .....                               | 8  |
| 1.3. Pirkanmaan Jätehuolto -konserni .....                  | 9  |
| 1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy .....             | 10 |
| 1.5. Tampereen Raitiotie Oy .....                           | 11 |
| 1.6. Tampereen Infra Oy .....                               | 12 |
| 1.7. Tampereen Vesi Oy .....                                | 13 |
| 2. MATKAILU JA ELINKEINOTOIMINTA .....                      | 14 |
| 2.1. Tampereen Särkänniemi Oy, konserni .....               | 14 |
| 2.2. Tampere-talo-konserni .....                            | 15 |
| 2.3. Business Tampere Oy .....                              | 16 |
| 2.4. Suomen Hopealinja Oy .....                             | 17 |
| 2.5. Runoilijan Tie Oy .....                                | 18 |
| 2.6. Visit Tampere Oy .....                                 | 19 |
| 2.7. Tampereen Kaupunkiliikenne Oy .....                    | 20 |
| 3. KEHITYS- JA PALVELU .....                                | 21 |
| 3.1. Pirkanmaan Voimia Oy .....                             | 21 |
| 3.2. Ekokumppanit Oy .....                                  | 22 |
| 3.3. Tampereen Sarka Oy .....                               | 23 |
| 3.4. Hiedanrannan Kehitys Oy .....                          | 24 |
| 3.5. Tullinkulman Työterveys -konserni .....                | 25 |
| 3.6. Tammenlehväsäätiö sr .....                             | 26 |
| 4. ASUNNOT .....                                            | 27 |
| 4.1. Pirkan opiskelija-asunnot Oy .....                     | 27 |

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| 4.2. Tampereen Vuokra-asunnot Oy.....           | 28 |
| 4.3. Tampereen Vuokratalosäätiö sr .....        | 29 |
| 4.4. Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy .....      | 30 |
| 5. KIIINTEISTÖT .....                           | 31 |
| 5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy .....            | 31 |
| 5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy .....      | 32 |
| 5.3. Tredu Kiinteistöt Oy .....                 | 33 |
| 5.4. Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy ..... | 34 |
| 5.5. KKOy Tampereen Virastotalo .....           | 35 |
| 5.6. Nurmi Resort Oy .....                      | 36 |

## JOHDANTO

Tämä raportti käsittelee Tampereen kaupungin eri konserniyhtiöiden taloudellista tilannetta ja kehitystä aikaväliltä 01–04 2025. Tämän muotoinen raportti tehdään ensimmäistä kertaa ja tavoitteena on tarjota tarkempaa tietoa kaikkien konserniin kuuluvien yhteisöjen tilanteesta jo tilikauden ajalta.

Konserniyhtiöiden tunnusluvuista koostetussa taulukossa on esitetty yhteisöjen liikevaihdot tammi-huhtikuun aikaväliltä, pois lukien Suomen Hopealinjat Oy ja Runoilijan Tie Oy, joissa luvut ovat aikaväliltä tammi-maaliskuu. Uutena yhtiönä 1.1.2025 aloittanut Tampereen Kaupunkiliikenne Oy on ensimmäistä kertaa konserniraportoinnissa mukana. Tasaisen vauhdin kehityksellä yhteenlaskettu vuoden 2025 liikevaihto tulee olemaan samalla tasolla kuin vuonna 2024. Nettotulosta on yhteen lasketusti kertynyt jo yli 50 % viime vuoden toteutuneesta, mutta nettotulokset tulevat todennäköisesti vielä muuttumaan, eikä alkuvuoden tilanteesta voi siltä osin tehdä tarkempia päätelmiä.

Tunnuslukutaulukossa ei ole tehty sisäisten erien eliminointeja konsernitasolla, eli liikevaihdot sisältävät sekä emon ja konsernin sisäisen kaupan. Varsinainen konsernieliminointi tehdään virallisessa Tampereen Kaupunkikonsernin tilinpäätöksessä.

Alkuvuoden aikana Tampereen Kaupunki on neuvotellut Suomen Hopealinjat Oy:n myymisestä. Raportin tuottamisen aikaan neuvottelut olivat vielä kesken. Samoin alkuvuoden aikana Tavase Oy on tehnyt joulukuussa 2024 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen mukaisia toimia, joilla mahdollistetaan yhtiön mahdollinen asettaminen selvitystilaan vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Raportin tuottamisen aikaan yhtiökokousta ei ollut vielä pidetty. Molempien yhtiöiden mahdollisten liiketoimien toteutuessa taloudellisia vaikutuksia Tampere konsernille syntyy mahdollisesta yhtiön myynnistä sekä toisaalta lopettavan yhtiön mahdollisista alaskirjauksista.

**Tampereen Energia –konsernin** liikevaihdon ennustetaan olevan vuonna 2025 noin 272,1 milj. euroa, mikä on 30,5 milj. euroa (10 %) vähemmän kuin vuonna 2024. Suurin osa liikevaihdon laskusta johtuu sähkön vähittäismyynnin päättymisestä ja sähkön markkinahinnan laskusta. Konsernin liikevoittoennuste on 49,7 milj. euroa (-2,1 milj. euroa) vuoden 2024 poikkeuksellisten tuottojen jälkeen.

**Finnpark –konsernin** liikevaihto on kehittynyt hieman ennakoitua heikommin, mutta kannattavuus on parantunut edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2025 investoinnit kohdistuvat digitaaliseen liiketoimintaan ja kiinteistökannan perusparannuksiin.

**Pirkanmaan Jätehuolto -konsernin** emoyhtiön käyttökateen on budjetoitu laskevan vuodelle 2025 noin 6,0 milj. euroon (2024: 8,5 milj. euroa). Tilikauden tuloksen 2025 arvioidaan olevan 2,5–3,0 milj. euroa (2024: 5,2 milj. euroa).

**Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:lle** liikevaihtoa alkaa muodostua vasta vuoden viimeisellä neljänneksellä, joten vuosi 2025 tulee olemaan suunnitellusti tappiollinen. Toimintavaiheen henkilöstö on rekrytoitu ja henkilöstövahvuus tulee olemaan 18 henkilöä. Operatiivinen toiminta käynnistyy loppuvuodesta 2025.

**Tampereen Raitiotie Oy:n** talous kehittyi odotetusti, ja nettotuloksen ennustetaan olevan positiivinen. Matkustajamäärä kasvoi 26 % vertailukauteen nähden, ja asiakastyytyväisyys oli 4,58/5.

## Taulukko 1. Tunnuslukujen yhteenvedo 04/2025

| Yhtiö (04/2025), 1000 EUR            | Liikevaihto    | Liikevaihdon muutos % | Nettotulos    | Nettoinvestoinnit |
|--------------------------------------|----------------|-----------------------|---------------|-------------------|
| Tampereen Energia -konserni          | 120 811        | -25 %                 | 30 808        | 13 686            |
| Finnpark konserni                    | 9 889          | 0                     | 1 083         | 1 642             |
| Pirkanmaan Jätehuolto -konserni      | 16 835         | 3,2 %                 | 160           | 560               |
| Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy | 0              | 0                     | -405          | 7 274             |
| Tampereen Raitiotie Oy               | 12 312         | 14,5 %                | 445           | 18 056            |
| Tampereen Infra Oy                   | 12 228         | -13,7 %               | -2 162        | -89               |
| Tampereen Vesi Oy                    | 26 302         | 11,9 %                | 4 279         | 3 122             |
| Tampereen Särkänniemi Oy, konserni   | 1 255          | -20 %                 | -2 200        | 800               |
| Tampere-talo-konserni                | 6 504          | 0,40 %                | 350           | 0                 |
| Business Tampere Oy                  | 2 573          | 8,15 %                | 679           | -2                |
| Suomen Hopealinja Oy* 03/2025        | 174            | -28 %                 | 171           | 0                 |
| Runoilijan Tie Oy* 03/2025           | 13             | 11 %                  | -7            | 0                 |
| Visit Tampere Oy                     | 851            | -14,2 %               | 259           | -1                |
| Tampereen Kaupunkiliikenne Oy        | 8 308          | 0                     | 511           | 0                 |
| Pirkanmaan Voimia Oy                 | 37 100         | 0,70 %                | 1 280         | 5 680             |
| Ekokumppanit Oy                      | 450            | 0                     | -53           | 0                 |
| Tampereen Sarka Oy                   | 700            | 17,5 %                | 0             | 0                 |
| Hiedanrannan Kehitys Oy              | 1 821          | 815 %                 | 320           | 272               |
| Tullinkulman Työterveys -konserni    | 11 513         | -0,6 %                | -75           | 50                |
| Tammenlehväsäätiö sr                 | 1 044          | 10 %                  | 187           | 0                 |
| Pirkan opiskelija-asunnot Oy         | 5 250          | 7,0 %                 | -17           | 3 040             |
| Tampereen Vuokra-asunnot Oy          | 9 025          | 8,1 %                 | 224           | 18 986            |
| Tampereen Vuokratalosäätiö sr        | 27 300         | 5 %                   | 517           | -6 140            |
| Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy      | 3 060          | 1,2 %                 | 221           | 208               |
| Tampereen Tilapalvelut Oy            | 56 926         | 17,8 %                | -114          | 71                |
| Tampereen Palvelukiinteistöt Oy      | 2 274          | -12,8 %               | 130           | 200               |
| Tredu Kiinteistöt Oy                 | 6 061          | -11,4 %               | 27            | 1 824             |
| Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy | 1 419          | 8,4 %                 | 0             | 103               |
| KKOy Tampereen Virastotalo           | 100            | 0                     | -450          | 6 036             |
| Nurmi Resort Oy                      | 0              | 0                     | -8            | 26                |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>382 098</b> |                       | <b>36 160</b> | <b>75 404</b>     |

## Taulukko 2. Tunnuslukujen yhteenveto, ennuste 12/2025

| Yhtiö (ennuste 12/2025), 1000 EUR    | Liikevaihto      | Liikevaihdon muutos % | Nettotulos    | Nettoinvestoinnit |
|--------------------------------------|------------------|-----------------------|---------------|-------------------|
| Tampereen Energia -konserni          | 272 131          | -10 %                 | 34 505        | 55 608            |
| Finnpark konserni                    | 30 102           | 1,0 %                 | 2 178         | 2 667             |
| Pirkanmaan Jätehuolto -konserni      | 56 080           | -0,1 %                | 1 580         | 8 380             |
| Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy | 7 330            | 0                     | -5 929        | 55 200            |
| Tampereen Raitiotie Oy               | 37 105           | 13,8 %                | 1 100         | 43 000            |
| Tampereen Infra Oy                   | 53 739           | -4,4 %                | 723           | -263              |
| Tampereen Vesi Oy                    | 82 168           | 16,9 %                | 4 281         | 24 700            |
| Tampereen Särkänniemi Oy, konserni   | 24 009           | 12 %                  | 716           | 6 400             |
| Tampere-talo-konserni                | 20 689           | 5,1 %                 | -2            | 200               |
| Business Tampere Oy                  | 7 039            | 17,1 %                | 0             | -34               |
| Suomen Hopealinja Oy                 | 3 200            | 0                     | 26            | 0                 |
| Runoilijan Tie Oy                    | 387              | 0                     | 12            | 0                 |
| Visit Tampere Oy                     | 1 832            | -13,4 %               | -63           | -17               |
| Tampereen Kaupunkiliikenne Oy        | 24 100           | 0 %                   | 0             | 0                 |
| Pirkanmaan Voimia Oy                 | 101 400          | 2,6 %                 | 2 600         | 5 780             |
| Ekokumppanit Oy                      | 1 131            | 0                     | 6             | 0                 |
| Tampereen Sarka Oy                   | 2 200            | 3,5 %                 | 0             | 0                 |
| Hiedanrannan Kehitys Oy              | 4 954            | 115 %                 | -2896         | 1 444             |
| Tullinkulman Työterveys -konserni    | 34 000           | 1,7 %                 | 200           | 50                |
| Tammenlehväsäätiö sr                 | 3 148            | 5,6 %                 | 48            | -72               |
| Pirkan opiskelija-asunnot Oy         | 15 750           | 5,3 %                 | -52           | 13 070            |
| Tampereen Vuokra-asunnot Oy          | 27 571           | 6,0 %                 | -20           | 35 000            |
| Tampereen Vuokratalosäätiö sr        | 81 885           | 2,5 %                 | 5 203         | -33 842           |
| Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy      | 9 204            | 0,5 %                 | -121          | -926              |
| Tampereen Tilapalvelut Oy            | 191 129          | 7,6 %                 | 480           | 300               |
| Tampereen Palvelukiinteistöt Oy      | 6 661            | 0,5 %                 | 923           | 700               |
| Tredu Kiinteistöt Oy                 | 18 272           | -11,5 %               | -16           | 5 132             |
| Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy | 4 349            | 1,1 %                 | 0             | 1 650             |
| KKOy Tampereen Virastotalo           | 517              | 72,9 %                | -501          | 23 256            |
| Nurmi Resort Oy                      | 0                | 0                     | -95           | 120               |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>1 122 082</b> |                       | <b>44 886</b> | <b>247 503</b>    |



# 1. INFRA JA ENERGIA

## 1.1. Tampereen Energia -konserni

Tampereen Energia -konsernin liikevaihdon ennustetaan olevan vuonna 2025 noin 272,1 milj. euroa, mikä on 30,5 milj. euroa (10 %) vähemmän kuin vuonna 2024.

Suurin osa liikevaihdon laskusta, eli 26 milj. euroa, johtuu siitä, että sähkön vähittäismyynti päättyi vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen jälkeen. Lisäksi sähkön myyntituotot ovat pienentyneet, koska sähkön markkinahinta on laskenut.

Konsernin liikevoittoennuste on 49,7 milj. euroa (-2,1 milj. euroa), jonka lasku johtuu vuoden 2024 poikkeuksellisten tuottojen puuttumisesta. Vuoden 2025 tulosta tukevat parantunut energiakate ja 5 milj. euroa kustannussäästöt. Nettorahoituskulut kasvoivat 3,2 milj. euroa. Tilikauden tulos on 34,5 milj. euroa (-3,9 milj. euroa). Investoinnit ovat 55,6 milj. euroa. Merkittävimpiä kohteita ovat Lielahden sähkökattilat ja Kolmenkulman puutermiinaali. Henkilöstö väheni 7,5 %.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 120 811        | 272 131                | 160 814        | 302 625        |
| Liikevaihdon muutos % | -25 %          | -10 %                  | 1 %            | -19 %          |
| Käyttökate            | 43 809         | 76 568                 | 52 224         | 82 549         |
| Nettotulos            | 30 808         | 34 505                 | 40 319         | 38 429         |
| Korolliset velat      | 272 000        | 265 000                | 275 500        | 272 000        |
| Taseen loppusumma     | 619 328        | 620 851                | 642 243        | 607 587        |
| Nettoinvestoinnit     | 13 686         | 55 608                 | 8 483          | 44 580         |
| Maksetut osingot      | 0              | 20 000                 | 0              | 20 000         |

## 1.2. Finnpark -konserni

Finnpark-konsernin liikevaihto on vuoden neljän ensimmäisen kuukauden aikana kehittynyt hieman ennakoitua heikommin, mutta kannattavuus on parantunut edellisvuoteen verrattuna. Konsernin kassatilanne on pysynyt hyvänä, ja kehityksen odotetaan jatkuvan samankaltaisena loppuvuoden ajan. Konsernin liikevaihto koostuu lyhytaikapysäköinnistä, sopimuspysäköinnistä, pysäköintipalvelutoimituksista, digitaalisesta liiketoiminnasta sekä kiinteistöliiketoiminnan tuloista.

Lyhytaikapysäköinnin tulot ovat laskeneet tilikauden ensimmäisten neljän kuukauden aikana ennakoituun ja edellisvuoteen verrattuna. Syinä tähän ovat raitiovaunuliikenteen länsisuunnan liikenteen alkaminen, keskusta-alueen maanrakennustyöt sekä liityntäpysäköinnin lisääntyminen. Liityntäpysäköintialueiden korkea käyttöaste ja ilmaisuus vähentävät keskustan lyhytaikapysäköinnin kysyntää. Operointiliiketoiminta Tampereen ulkopuolella on kasvanut tavoitteiden mukaisesti. Rakennusalan matalasuhdanne jatkuu, mikä vähentää tarjolla olevien kohteiden määrää ja kiristää kilpailua uusista operointikohteista. Markkinoilla pärjäämiseksi on jatkuvasti uudistettava tuotevalikoimaa.

Vuoden 2025 investointipanostukset kohdistetaan digitaaliseen liiketoimintaan, kiinteistökannan perusparannuksiin sekä suurhankkeiden mahdollistamiseen, kuten Asemakeskukseen, Hämpin laajennukseen ja Kunkun Parkkiin. Digitaalinen liiketoiminta on jatkanut vahvaa kasvuaan vuoden 2025 tavoitteiden mukaisesti.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 9 889          | 30 102                 | 9 899          | 29 702         |
| Liikevaihdon muutos % | 0              | 1 %                    | 5 %            | 0              |
| Käyttökate            | 3 852          | 10 861                 | 3 499          | 10 727         |
| Nettotulos            | 1 083          | 2 178                  | 716            | 1 933          |
| Korolliset velat      | 58 358         | 54 533                 | 62 927         | 59 101         |
| Taseen loppusumma     | 127 555        | 124 824                | 119 131        | 118 980        |
| Nettoinvestoinnit     | 1 642          | 2 667                  | 694            | 1 642          |
| Maksetut osingot      | 0              | 2 000                  | 0              | 1 000          |



### 1.3. Pirkanmaan Jätehuolto -konserni

Emoyhtiön jätehuoltopalveluiden toiminnan volyymit ovat edellisen vuoden tasolla. Emoyhtiön henkilöstön kehittämissuunnitelman keskeiset osat ovat koko henkilöstön työyhteisövalmennus sekä henkilökohtaiset hyvinvointisuunnitelmat. Emoyhtiö mittaa asiakastyytyväisyyttä jatkuvasti eri tutkimuksilla. Jäteastioiden tyhjennysvarmuuden kehittäminen vuonna 2025 on selkeä asiakastyytyväisyyden parantamiseen tähtäävä tavoite.

Emoyhtiön käyttökateen on budjetoitu laskevan vuodelle 2025 noin 6,0 milj. euroon (2024: 8,5 milj. euroa). Tilikauden 2025 käyttökatetta nostavat poikkeukselliset erät, eikä budjetoinnissa 2025 kaikkia tuotantoketjun hinnankorotuksia ole siirretty hinnoitteluun. Emoyhtiön tilikauden tuloksen 2025 arvioidaan olevan 2,5 – 3,0 milj. euroa (2024: 5,2 milj. euroa). Konsernin investointiarvio tilikaudella 2025 on 8,4 milj. euroa, mutta se sisältää vielä merkittäviä epävarmuuksia hankkeiden ajoituksen suhteen. Emoyhtiön merkittävimmät investointisuunnitelmat kohdistuvat Koukkujärven pientuoja-alueen ja vaakapalveluiden siirron rakennusurakkaan.

Toiminnan vuositavoitteet 2025 etenevät suunnitellusti. Vuoden 2024 alusta emoyhtiö on pyrkinyt ratkaisemaan jätteiden imukeräysjärjestelmien rahoitushaasteita Tampereen Kaupungin ja alueellisen jätehuoltoviranomaisen kanssa. Emoyhtiö on lainoittanut Pirkan Putkikeräys Oy:ta 6,0 milj. eurolla ja antanut lainatakauksia Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy:lle 4,0 milj. eurolla, mikä sisältää takaisinsaantiriskin.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 16 835         | 56 080                 | 16 299         | 56 129         |
| Liikevaihdon muutos % | 3,18 %         | -0,09 %                | 14 %           | 11,36 %        |
| Käyttökate            | 768            | 7 628                  | 826            | 8 204          |
| Nettotulos            | 160            | 1 580                  | 380            | 3 761          |
| Korolliset velat      | 3 272          | 3 350                  | 0              | 3 005          |
| Taseen loppusumma     | 72 540         | 73 050                 | 66 651         | 72 327         |
| Nettoinvestoinnit     | 560            | 8 380                  | 1 411          | 3 900          |
| Maksetut osingot      | 0              | 1 850                  | 0              | 1 888          |

## 1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy

Hankkeen toteutus etenee suunnitellusti ja valmistuminen lähestyy. Syyskuun lopulla aloitetaan jätevesien käsittely Sulkavuorella. Liikevaihtoa alkaa muodostua, kun jätevesien käsittely alkaa. Koska liikevaihtoa muodostuu vasta viimeisen vuosineljänneksen aikana, tämä vuosi tulee olemaan tappiollinen. Toimintavaiheen henkilöstö on rekrytoitu ja henkilöstövahvuus tulee olemaan toiminnan käynnistysvaiheessa 18 henkilöä. Toiminnan tavoitteet on tarkennettu ja niille on asetettu selkeät mittarit. YK:n kestävä kehitys (SDG) tavoitteista seurattaviksi on asetettu SDG 9 (Vedenalainen elämä) ja SDG 14 (Kestävää teollisuutta, innovaatiota ja infrastruktuuria). SDG 9 tavoitetasoksi on asetettu, että yhtiön oma energiantuotanto kattaa 50 % Sulkavuoren puhdistamon käyttämästä sähköstä ja 100 % lämmöstä. Vuoden 2025 tavoitteena on, että molemmat mädättämöt ovat käytössä vuoden loppuun mennessä (eli alkuperäistä aikataulua aikaisemmin).

Jäteveden sisältämän lämpöenergian hyödyntämisestä ei ole vielä käynnistetty keskusteluja muiden toimijoiden kanssa. Hiilijalanjäljen laskentamallin selvitystyö on aloitettu. SDG 14 tavoitetasoksi on asetettu ravinteiden poiston lupaehtoja parempi taso. Vuonna 2025 toimintavaiheen aikana tavoitellaan, että huolellisella asennusvalvonnalla ja prosessien ylösajon suunnittelulla saavutetaan uuden ympäristöluvan veloitteet fosforipitoisuuden osalta. Typpipitoisuuden poistotehossa tavoite on valvovan viranomaisen hyväksymällä tasolla, sillä typenpoiston täyden kapasiteetin saavuttaminen edellyttää prosessiin typpeä poistavan biomassan kasvattamista.

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 0       | 7 330           | 0       | 0       |
| Liikevaihdon muutos % | 0       | 0               | 0       | 0       |
| Käyttökate            | -72     | -1 946          | 0       | 0       |
| Nettotulos            | -405    | -5 929          | 0       | 0       |
| Korolliset velat      | 324 231 | 344 000         | 0       | 0       |
| Taseen loppusumma     | 354 077 | 420 300         | 0       | 0       |
| Nettoinvestoinnit     | 7 274   | 55 200          | 0       | 0       |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

## 1.5. Tampereen Raitiotie Oy

Tammi–huhtikuussa 2025 yhtiön talous kehittyi odotetusti. Kulut ovat toteutumassa pääosin budjetoitua pienempinä, ja nettotuloksen ennustetaan olevan positiivinen. Vertailukautta korkeammat kulut johtuivat rataverkon laajenemisesta – Santalahti–Lentävänniemi-rataosuuden käyttöönotto tammikuussa – sekä liikennöintivolyymien kasvusta. Matkustajamäärä oli noin 7,0 miljoonaa, mikä tarkoittaa 26 prosentin kasvua vertailukauteen nähden. Asiakastyytyväisyys oli 4,58/5 (tavoite >4,3) ja järjestelmäluotettavuus 99,93 % (tavoite >99,80 %). Uusi rataosuus otettiin käyttöön onnistuneesti, ja matkustajakysyntä ylitti odotukset. Pirkkala–Linnainmaa-raitiotien rakentaminen eteni suunnitellusti ja valmiusaste oli 6 % katsauskauden lopussa. Rakentaminen vilkastuu kesän aikana ja ensimmäisten kiskojen asennus on tavoitteena loppukesällä. Kolme vuonna 2022 tilattua raitiovaunua toimitettiin alkuvuonna, ja viimeinen toimitetaan toukokuussa. Vuonna 2024 tilattujen vaunujen ja pidennysosien valmistus etenee aikataulussa. Yhtiöllä oli 23 työntekijää ja kumppaniyrityksissä työskenteli yli 600 henkilöä.

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 12 312  | 37 105          | 10 756  | 32 613  |
| Liikevaihdon muutos % | 14,5 %  | 13,8 %          | 8,7 %   | 11,1 %  |
| Käyttökate            | 6 608   | 19 857          | 6 937   | 18 819  |
| Nettotulos            | 445     | 1 100           | 1 980   | 4 076   |
| Korolliset velat      | 397 154 | 424 769         | 340 444 | 364 884 |
| Taseen loppusumma     | 427 185 | 457 000         | 381 243 | 400 284 |
| Nettoinvestoinnit     | 18 056  | 43 000          | 9 942   | 54 148  |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

## 1.6. Tampereen Infra Oy

Yhtiön vakituisen henkilöstön määrä on noin 270, ja kesäkaudelle palkataan yli 100 kausityöntekijää. Tampereen suuret infrahankkeet vaikeuttavat henkilöstön ja urakoitsijoiden saatavuutta ja nostavat hintatasoa. Vuoden alusta yhtiössä on siirrytty uuteen talousjärjestelmään ja vaihdettu talouspalvelujen tuottajaa, mikä heikentää talouslukujen vertailtavuutta viime vuoteen nähden. Liikevaihto pysyy viime vuoden tasolla tai laskee hieman, johtuen kunnossapidon sopimusmekanismista ja rakentamisen projektijohdon pulasta kesäsesongissa. Hankintalakiuudistuksen epävarmuudet heikentävät mahdollisuuksia lisätä liikevaihtoa kaupunkikonsernin ulkopuolelta. Kannattavuutta parantavat helpohkot kevättalven olosuhteet ja käynnissä olevat säästötoimet, kuten muutot halvempiin tiloihin vuosina 2025 ja 2026. Vuoden 2025 kannattavuuteen vaikuttaa suurimpien rakennushankkeiden, kuten Puutarhakadun ja Västringinmäen, onnistuminen. Talous- ja ympäristötavoitteiden saavuttaminen on todennäköistä, mutta korkealle asetetun NPS-tavoitteen saavuttaminen on haastavaa, ja sopimusoikeuksista kiinni pitäminen voi laskea asiakkaan suosittelemiseksi.

| <b>Tunnusluvut/<br/>1 000 euroa</b> | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-------------------------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto                         | 12 228         | 53 739                 | 14 164         | 56 212         |
| Liikevaihdon muutos<br>%            | -13,7 %        | -4,4 %                 | 13,7 %         | -5,1 %         |
| Käyttökate                          | -2 073         | 986                    | -1 453         | -714           |
| Nettotulos                          | -2 162         | 723                    | -1 527         | -173           |
| Korolliset velat                    | 0              | 0                      | 0              | 0              |
| Taseen loppusumma                   | 8 139          | 9 900                  | 8 404          | 9 569          |
| Nettoinvestoinnit                   | -89            | -263                   | -74            | 541            |
| Maksetut osingot                    | 0              | 0                      | 0              | 505            |

## 1.7. Tampereen Vesi Oy

Yhtiön talous on tasapainossa raportointijaksolla. Liikevaihto kasvoi 12 % edellisvuodesta, mikä johtui vesi- ja jätevesimaksujen korotuksista 1.1.2025 alkaen. Kulut pysyivät edellisen vuoden tasolla, mutta jäteveden puhdistuksen siirtyminen ostopalveluksi heikentää tuloksentekokykyä syksystä alkaen. Alkuvuonna keskityttiin pitkän tähtäimen vedenhankintaratkaisun suunnitteluun ja veden etäluentaan siirtymiseen (+1600 mittaria). Asiakkaat ovat tyytyväisiä keskitettyyn asiakaspalveluun (NPS 44). Maksuvalmius on parantunut, mutta vaihtelee jälkikäteislaskutukseen siirryttäessä. Nettotulosennuste on 4,3 milj. euroa, mikä on budjetoidulla tasolla.

Investointihankkeet ovat edenneet suunnitellusti, ja toteuma on 3,1 milj. euroa. Verkoston laajennusinvestoinnit liittyvät kaupungin laajenemiseen ja keskuspuhdistamon käynnistymiseen, huomioiden vesijohtoveden toimintavarmuutta tukevat saneeraukset. Merkittävin verkostohanke on Jokikadun mikrotunnelointi. Vedentuotannon keskeisiä investointeja ovat Lielahden uuden jätevedenpumppaamon rakentaminen ja Tesoman vesitornin saneeraus. Lisäksi tehdään prosessi- ja kiinteistösaneerauksia kuntoarvioiden pohjalta. Investointiennuste on 24,7 milj. euroa.

Toiminnan tavoitteet ovat edenneet lähes suunnitellusti. Nettotulos vastaa tavoitetta. Nykyiset vesimaksut ovat kohtuullisia ja valtakunnallista keskitasoa alhaisemmat. Jätevesiviemäriin kuulumattomien vesien mittaukset ovat valmistumassa. Vedentuotantolaitokset ovat toimineet normaalisti ja talousveden laatu on pysynyt vakaana. Jätevedenpuhdistamoiden tulokset ovat olleet erinomaisia, lukuun ottamatta Raholan kapasiteettiongelmia. Veden toimitusvarmuutta on edistetty Kämenniemen suunnittelussa, mutta veden jakelun keskeytymättömyystavoite ei toteutunut kahden paikallisen vuodosta johtuen.

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 26 302  | 82 168          | 23 477  | 73 737  |
| Liikevaihdon muutos % | 11,9 %  | 16,9 %          | -       | -       |
| Käyttökate            | 15 544  | 39 015          | 12 850  | 39 652  |
| Nettotulos            | 4 279   | 4 281           | 2 074   | 6 083   |
| Korolliset velat      | 283 000 | 283 000         | 283 000 | 283 000 |
| Taseen loppusumma     | 417 444 | 423 703         | 406 537 | 417 360 |
| Nettoinvestoinnit     | 3 122   | 24 700          | 3 750   | 21 446  |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

## 2. MATKAILU JA ELINKEINOTOIMINTA

### 2.1. Tampereen Särkänniemi Oy, konserni

Toteutunut liikevaihto koostuu alkuvuonna Ravintola Näsinneulan myynneistä sekä lipputuotteiden ennakkomyyntistä. Järjestelmäuudistuksen vuoksi ennakkomyyntit kohdistuvat eri kausille kuin viime vuonna, joten liikevaihdon muutos verrattuna viime vuoteen ei kerro todellista tilannetta. Tulosennuste on vielä toistaiseksi epävarma, koska kuluttajien ostokäyttäytyminen on nähtävissä vasta lomasesonngissa. Ennustettuun tulokseen pyritään kuitenkin kuluja sopeuttamalla, jos liikevaihtotavoitteeseen ei päästä. Kesälle 2025 suunniteltu uusi laiteinvestointi on aikataulussa, mutta muut investoinnit odottavat kaupungin pääomitukselta tehdyn valituksen kohtaloa.

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 1 255   | 24 009          | 1 557   | 21 386  |
| Liikevaihdon muutos % | -20 %   | 12 %            | -13 %   | 0,01 %  |
| Käyttökate            | -1 700  | 4 500           | -1 900  | 4 726   |
| Nettotulos            | -2 200  | 716             | -2 600  | 1 050   |
| Korolliset velat      | 10 360  | 9 920           | 11 740  | 10 800  |
| Taseen loppusumma     | 29 000  | 32 500          | 30 200  | 32 006  |
| Nettoinvestoinnit     | 800     | 6 400           | 2 700   | 5 800   |
| Maksetut osingot      | 0       | 1 500           | 0       | 1 000   |

## 2.2. Tampere-talo-konserni

Tampere-talo-konsernin liikevaihto ajanjaksolla 1-4 2025 on edellisen vuoden vastaavan ajanjakson tasolla. Alkuvuoden tapahtumista mainittakoon vielä tammikuulle jatkuneet Taru sormusten herrasta -esitykset, Viimeiset kiusaukset -ooppera sekä Talo Events Oy:n lukuisat hyvin onnistuneet yritystapahtumat sekä Iskelmägaala. Vuoden 2025 liikevaihdon ennustetaan olevan noin viisi prosenttia suuremman kuin vuoden 2024. Tapahtumakulujen ja kiinteiden kulujen kriittinen tarkastelu on välttämätöntä ja samalla ennustettavuus vaikeaa. Tampere-talo-konsernin vuoden 2025 tuloksen ennustetaan jäävän lähelle nollaa.

Tampere-talo-konsernin tulevista vuoden 2025 tapahtumista on mainittava kesäkuinen Radio Nova Festivaali Santalahden Rantapuistossa sekä Van Gogh Alive -kesänäyttely

Henkilöstön määrän ennustetaan Tampere-talo-konsernissa pysyvän vuoden 2024 tasolla.

Asiakastytyväisyys on hyvällä, odotetulla tasolla ja kävijämäärään ennustetaan tämän hetken tiedon valossa pysyvän vuoden 2024 tasolla.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 6 504          | 20 689                 | 6 479          | 19 684         |
| Liikevaihdon muutos % | 0,4 %          | 5,1 %                  | 0,8 %          | 9,0 %          |
| Käyttökate            | 599            | 274                    | 147            | 424            |
| Nettotulos            | 350            | -2                     | 190            | 205            |
| Korolliset velat      | 0              | 0                      | 0              | 0              |
| Taseen loppusumma     | 9 200          | 9 500                  | 10 766         | 9 506          |
| Nettoinvestoinnit     | 0              | 200                    | 0              | 131            |
| Maksetut osingot      | 0              | 0                      | 0              | 0              |



## 2.3. Business Tampere Oy

Tampereen seudun elinkeinostrategia 2026–2030 valmistui ja julkaistiin helmikuussa. Business Tampere palveli vuoden ensimmäisen kolmanneksen aikana yli 500 yritystä, mikä on hieman yli kolmannes vuositavoitteesta. Yhtiön kansainväliset verkostot ovat tuottaneet Tampereen kaupunkiseudun yrityksille arvoa - markkina-avauksia on toteutunut mm. Kanadaan ja Ranskaan ja toimenpiteitä on kohdennettu lisäksi mm. Yhdysvaltoihin ja Ruotsiin.

Useita Tampereen seudun kannalta merkittäviä ulkomaisia yrityssijoittumisia on toteutunut ja toteutumassa mm. energia- ja puolustusaloille AV-alan tuotantokannustinpäätöksiä on tehty 11 kpl, joista jopa puolet ovat kansainvälisiä tuotantoja. Vuoden alusta av-alan liiketoimintakehitystä on laajennettu myös pelialalle. Tampereella kuvatus Hollywood elokuvan Get Awayn myötä Tampere on saanut positiivista julkisuutta elokuva-alan kansainvälisesti arvostetuimmissa medioissa.

Business Tampere järjesti alkuvuoden aikana 26 tapahtumaa, joiden teemoina olivat vastuullisuus, tekoäly, data ja digitaalisuus, elokuvat ja elämystalous sekä rahoitus ja kansainvälistyminen. Yksi tapahtumista oli Pirkanmaan EU-toimiston avajaistilaisuus Brysselissä ("Driving Europe's Semiconductor Future"). Lisäksi on neuvoteltu uusista lentoyhteyksistä. Vuodelle 2025 ennustettu liikevaihto on noin 7 miljoonaa euroa, ja 55 asiantuntijaa työskentelee yrityksessä. Tavoitteena on nollatulos. Asiakastyytyväisyys on erinomainen (NPS 76, sujuvuus 4,8), ja arvion on antanut huhtikuun loppuun mennessä 276 asiakasta.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 2 573          | 7 039                  | 2 379          | 6 013          |
| Liikevaihdon muutos % | 8,15 %         | 17,07 %                | 0,86 %         | 2 %            |
| Käyttökate            | 678            | 35                     | 707            | 3              |
| Nettotulos            | 679            | 0                      | 720            | 21             |
| Korolliset velat      | 0              | 0                      | 0              | 0              |
| Taseen loppusumma     | 4502           | 4 086                  | 3992           | 4 086          |
| Nettoinvestoinnit     | -2             | -34                    | -4             | -11            |
| Maksetut osingot      | 0              | 0                      | 0              | 0              |

## 2.4. Suomen Hopealinja Oy

Liikevaihdossa ei ole isoja kasvutavoitteita, vaan yhtiön tavoitteena on saneeraustoimin parantaa yhtiön tulosta mm. seuraavilla toimenpiteillä: -myyntikatteen parantaminen -säästöt henkilöstökuluissa - kannattamattomien toimipaikkojen ja tapahtumien jättäminen pois toiminnasta -Viikinsaaren kesäteatterin kannattavuuden parantaminen -Säästötavoitteet hallinnollisissa, rahoitus- ja markkinointikuluissa Saneeraustoimia otettiin käyttöön jo vuonna 2024 ja osittain tavoitteita saatiinkin toteutettua/hyvään alkuun, mutta vuoden 2025 aikana on päämääränä saada saneeraustoimien säästöt/kannattavuuden parannus kokonaan toteutettua.

| Tunnusluvut           | 03 2025 | Ennuste 12 2025 | 03 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 174     | 3200            | 240     | 3114    |
| Liikevaihdon muutos % | -28 %   | 0               | 1 %     | -9 %    |
| Käyttökate            | -113    | 141             | -150    | -77     |
| Nettotulos            | 171     | 26              | -238    | -335    |
| Korolliset velat      | 1287    | 0               | 3100    | 1010    |
| Taseen loppusumma     | 535     | 0               | 716     | 1896    |
| Nettoinvestoinnit     | 0       | 0               | 0       | 91      |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

## 2.5. Runoilijan Tie Oy

Oy Runoilijan tien tavoitteena on säilyttää hyvin menneen vuoden 2024 taso ilman suurempia muutoksia. Yhtiön laivassa on ollut hyvä käyttöaste ja korkeat keskiastot. Asiakkaat ovat pääasiassa tyytyväisiä vanhan arvokkaan höyrylaivan palveluun ja tunnelmaan.

| Tunnusluvut           | 03 2025 | Ennuste 12 2025 | 03 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 13      | 387             | 10      | 388     |
| Liikevaihdon muutos % | + 11 %  | 0               | -18,2 % | 13,2 %  |
| Käyttökate            | -1      | 20              | 0       | 32      |
| Nettotulos            | -7      | 12              | -5      | 12      |
| Korolliset velat      | 0       | 0               | 0       | 0       |
| Taseen loppusumma     | 284     | 0               | 271     | 300     |
| Nettoinvestoinnit     | 0       | 0               | 0       | 2       |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

## 2.6. Visit Tampere Oy

Vuoden 2025 alusta Tampereen matkailu on kehittynyt vahvasti kestävyiden, kansainvälistymisen ja elämystalouden suuntaan. Kehityksen ytimessä on Visit Tampere, joka julkaisi uuden matkailustrategian 2025–2030. Tavoitteena on kasvattaa matkailutulot miljardiin euroon. Visit Tampere on myös laatinut alueellisen kestävä matkailun kehittämissuunnitelman sekä ilmastosuunnitelman, joiden avulla tavoitellaan hiilineutraalia matkailua vuoteen 2030 mennessä. Visit Tampere on ollut aktiivinen tapahtumien ja kulttuuritarjonnan edistämässä. Se tukee näkyvästi urheilutapahtumien, kuten frisbeegolfin MM-kisojen, miesten koripallon EM-kisojen ja nuorten yleisurheilun EM-kisojen markkinoinnissa. Visit Tampere toimii aktiivisena koordinaattorina matkailun kehityksessä, vahvistaen Tampereen asemaa vastuullisena ja elämyksellisenä matkailukohteena. Visit Tampereen liikevaihtoennuste on n. 1,8 milj. euroa. Yhtiössä työskentelee 12 asiantuntijaa.

| Tunnusluvut           | 04 2025  | Ennuste 12 2025 | 04 2024  | 12 2024  |
|-----------------------|----------|-----------------|----------|----------|
| Liikevaihto           | 851      | 1 832           | 992      | 2 114    |
| Liikevaihdon muutos % | -14,22 % | -13,35 %        | -23,29 % | -19,94 % |
| Käyttökate            | 259      | -46             | 374      | -8       |
| Nettotulos            | 259      | -63             | 374      | 9        |
| Korolliset velat      | 0        | 0               | 0        | 0        |
| Taseen loppusumma     | 1 092    | 701             | 1 047    | 701      |
| Nettoinvestoinnit     | -1       | -17             | -2       | -5       |
| Maksetut osingot      | 0        | 0               | 0        | 0        |

## 2.7. Tampereen Kaupunkiliikenne Oy

### Liikevaihto

Ensimmäisen vuosikolmanneksen liikevaihto (8,3 milj. euroa) on toteutunut suunnitellusti ja suhteessa koko tilikauden budjettiin ja kausivaihteluun.

### Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa on ensimmäisen vuosineljänneksen päättyessä ollut yhteensä 318 henkilöä. Henkilöstön määrä on vuoden alusta noussut kahdella henkilöllä.

### Tuottavuus ja asiakastyytyväisyys

Toiminta yhtiömallissa on käynnistynyt suunnitellun mukaisesti, noudattaen tilaajan kanssa tehtyä palvelusopimusta. Tilaajan suorittamien asiakastyytyväisyysmittausten tulokset ovat ylittäneet asetetut tavoitteet.

### Tilikauden ennuste

Alkuvuoden tilikauden tulos (0,5 milj. euroa) on kehittynyt suunnitellusti ja kausivaihtelut on huomioitu. Yhtiö ei tavoittele voittoa, ja talousarvio on laadittu kustannusneutraalin tuotantosopimuksen mukaisesti. Tuotantohintojen tarkistuksilla korjataan poikkeamat, ja toiminnan tulos ennustetaan päätyvän voittoa tai tappiota tuottamattomaan tasoon.

### Toiminnan tavoitteet

Yhtiön talouden tasapainon tavoite yhtiöjärjestyksen 2 §:n periaatteiden mukaisesti on edennyt suunnitellusti. Asiakastyytyväisyys on hyvällä tasolla, ja yhtiö jatkaa toimintaa allianssimallin mukaisesti. Varikkoratkaisua koskeva päätös pyritään tekemään vuoden 2025 aikana yhteistyössä Nyssen kanssa.

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 8 308   | 24 100          | 0       | 0       |
| Liikevaihdon muutos % | 0       | 0               | 0       | 0       |
| Käyttökate            | 932     | 1 426           | 0       | -72     |
| Nettotulos            | 511     | 0               | 0       | -72     |
| Korolliset velat      | 0       | 0               | 0       | 0       |
| Taseen loppusumma     | 13 403  | 12 500          | 0       | 43      |
| Nettoinvestoinnit     | 0       | 0               | 0       | 0       |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

### 3. KEHITYS- JA PALVELU

#### 3.1. Pirkanmaan Voimia Oy

Pirkanmaan Voimia Oy:n kumulatiivinen liikevaihto huhtikuun loppuun mennessä toteutui hiukan odotettua paremmin; 0,24 miljoonaa euroa (+ 0,7 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihdon kasvua oli Lasten ja nuorten palvelujen liiketoiminnassa. Henkilökuntaa oli keskimäärin 1005, mikä oli noin 10 %:a vähemmän edelliseen vuoteen verrattuna. Onnistuneet palvelu- ja toimintamallien kehitys näkyivät yhtiön tuottavuuden parantumisessa, mikä oli 9 % parempi edelliseen vuoteen verrattuna. Tuottavuuden parantuminen näkyy myös yhtiön tilikauden ennusteessa, joka arvioidaan olevan noin 2,6 miljoonaa euroa (+124 %).

Yhtiön tilikauden ennusteeseen vaikuttaa myös ennakoitua maltillisemmat palkkaratkaisut, tuottavuuskehitys ja liiketoiminnan kasvu. Pirkanmaan Voimia Oy ja Pirkanmaan hyvinvointialue ovat sopineet Tampereen ikäihmisten asumisen palveluissa toimivan puhtauspalvelujen yksikön liikkeenluovutuksesta 1.5.2025 alkaen Voimian toiminnaksi. Liikkeenluovutuksessa siirtyy 75 ammattilaista Pirkanmaan Voimia Oy:n palvelukseen. Hankitalain muutoksista tulevia kuluja vuosille 2025–2026 on vielä vaikea arvioida, mikä aiheuttaa ennusteeseen epävarmuutta. Lisäksi vuoden 2025 tulokseen lisää epävarmuutta asiakkaiden säästöpainet.

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 37 100  | 101 400         | 36 860  | 98 800  |
| Liikevaihdon muutos % | 0,7 %   | 2,6 %           | 0,0 %   | -0,2 %  |
| Käyttökate            | 1 990   | 4 200           | 380     | 2 500   |
| Nettotulos            | 1 280   | 2 600           | 60      | 1 160   |
| Korolliset velat      | 0       | 0               | 0       | 0       |
| Taseen loppusumma     | 22 950  | 24 500          | 20 750  | 19 790  |
| Nettoinvestoinnit     | 5 680   | 5 780           | 5 430   | 5 420   |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

### 3.2. Ekokumppanit Oy

Ekokumppaneilla henkilöstömäärä vaihtelee projektikannan mukaan. Huhtikuussa 2025 Ekokumppaneiden palveluksessa on 21 työntekijää, 5 harjoittelijaa ja yksi siviilipalvelusmies. Viime vuoden keskimääräinen työntekijämäärä oli 23 eli siihen verrattuna laskua on jonkin verran. Tuottavuus on alkuvuoden tietojen perusteella jonkin verran paremmalla tasolla kuin edellisenä vuonna keskimäärin. Tilikauden ennusteen mukaan liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot ovat vuonna 2025 hieman alemmat kuin edellisenä vuonna, mutta tulos on voitollinen.

Yhtiön strategian mukaisesti yhtiö keskittyy jatkossa entistä enemmän luonnon monimuotoisuutta kasvattavien ja kiertotaloutta edistävien palveluiden kehittämiseen. Ekokumppanit Oy:llä on käytössä tiimikohtaiset, neljän kuukauden jaksoille mitoitettut OKR-mittarit ja koko yhtiön laajuiset KPI-mittarit, joiden avulla hallituksemme seuraa toiminnan tavoitteiden toteutumista.

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 450     | 1 131           | 148     | 1 226   |
| Liikevaihdon muutos % | 0       | 0               | 0       | 0       |
| Käyttökate            | -55     | 12              | -690    | -72     |
| Nettotulos            | -53     | 6               | -691    | -71     |
| Korolliset velat      | 7       | 0               | 17      | 11      |
| Taseen loppusumma     | 601     | 0               | 374     | 909     |
| Nettoinvestoinnit     | 0       | 0               | 0       | 0       |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

### 3.3. Tampereen Sarka Oy

Sarkan liikevaihto on vuoden ensimmäisen kolmanneksen aikana kasvanut selvästi useammalla liiketoiminnan osa-alueella, joista merkittävintä kasvu on ollut henkilöstövuokrauksen ja siivouspalveluiden toiminnoissa. Toisaalta tavallista leudompi ja vähäluminen talvi vaikutti negatiivisesti Sarkan säästä riippuvaisten lumitöiden määrään ja siten liikevaihtoonkin läpi talven. Koko yhtiön osalta alkuvuoden liikevaihdon kasvu oli noin 17,5 prosenttia verrattuna vastaavaan ajankohtaan vuonna 2024. Alkuvuoden positiivisen liikevaihdon kehityksen ennustetaan kuitenkin tasaantuvan loppuvuoden aikana, koska alkuvuoden 2025 luvuissa näkyy kahden merkittävän jatkuvan palvelun vaikutus, jotka käynnistyivät vasta vuoden 2024 toukokuussa, eivätkä siten tuottaneet yhtiölle lainkaan liikevaihtoa vielä vertailukaudella.

Koska Sarkan liikevaihto syntyy pääasiassa henkilötöiden kautta, on alkuvuoden positiivinen liikevaihdon kehitys näkynyt vastaavasti myös kasvaneina tehtyinä työtunteina sekä henkilöstökulujen kasvuna. Samoin kuin liikevaihdon, myös henkilöstön määrän ja henkilöstökulujen kehityksen odotetaan tasaantuvan loppuvuoden aikana. Yksi oleellinen elementti Sarkan toiminnan ja sen taloudellisen kannattavuuden kannalta ovat Sarkan saamat palkkatuet, joiden myöntämisen kriteerit ovat viime vuosina toistuvasti kiristyneet. Suomen julkisen talouden säästötoimenpiteet luovat jatkoakin ajatellen epävarmuutta palkkatukien suhteen sekä aivan lähitulevaisuudessa, kuin myös pidemmällä aikavälillä.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 700            | 2 200                  | 600            | 2 100          |
| Liikevaihdon muutos % | 17,5 %         | 3,5 %                  | 9,1 %          | 6,0 %          |
| Käyttökate            | 0              | 0                      | 0              | 0              |
| Nettotulos            | 0              | 0                      | 0              | 100            |
| Korolliset velat      | 0              | 0                      | 0              | 0              |
| Taseen loppusumma     | 1 100          | 1 100                  | 1 000          | 1 100          |
| Nettoinvestoinnit     | 0              | 0                      | 0              | 0              |
| Maksetut osingot      | 0              | 0                      | 0              | 0              |



### 3.4. Hiedanrannan Kehitys Oy

Hiedanrannan Kehitys Oy:n liikevaihdon ennuste on 5,0 milj. euroa, joka koostuu kiinteistöjen vuokratuloista sekä yhtiön omistamien maa-alueiden tontinmyynnistä. Hiedanrannan asuinrakentamisen tonttien ensimmäiset kiinteistökaupat ovat toteutuneet alkuvuodesta 2025. Tontinmyynteihin nojautuva Hiedanrannan Kehityksen liikevaihto voi vaihdella tilikaudesta toiseen riippuen tontinmyyntien määrästä.

Yhtiö investointi vuonna 2025 omistamien maa-alueiden kehittämiseen sekä yleisten alueiden rakentamiseen yhteensä 1,1 milj. euroa sekä vanhan sellutehtaan kehittämiseen 0,7 milj. euroa. Nettoinvestoinnit ovat 1,4 milj. euroa huomioiden 0,4 milj. euron poistot.

Vuodelle 2025 omistajan asettamien tavoitteiden ennustetaan toteutuvan suunnitellusti. Yhtiöllä on henkilöstöä tilikaudella keskimäärin 13 henkilöä.

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 1 821   | 4 954           | 199     | 2 302   |
| Liikevaihdon muutos % | 815 %   | 115 %           | 0       | 0       |
| Käyttökate            | 570     | -1 563          | -1180   | -3 230  |
| Nettotulos            | 320     | -2 896          | -1365   | -4 470  |
| Korolliset velat      | 14 949  | 15 739          | 5090    | 15 980  |
| Taseen loppusumma     | 46 475  | 47 680          | 33660   | 47 920  |
| Nettoinvestoinnit     | 272     | 1444            | 31      | 12 860  |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

### 3.5. Tullinkulman Työterveys -konserni

Tullinkulman Työterveys -konsernin liikevaihto tammi-huhtikuussa oli n. 11,5 miljoonaa euroa, mikä oli lähes sama kuin edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alkuvuoden kumulatiivinen tulos oli -75 tuhatta euroa.

Henkilöstömäärä oli huhtikuun lopussa 357 henkilöä (225 htv). Henkilöasiakkaiden NPS oli helmi-maaliskuussa tehdyn mittauksen perusteella +77 (N=9270). Henkilöstön eNPS oli pulssikyselyn perusteella huhtikuussa +41 (v. 2024 +47).

Tilikaudelle 2025 liikevaihdon ennuste on 34 miljoonaa euroa eli kasvua odotetaan enintään 2 %. Kasvua tavoitellaan ensisijaisesti tytäryhtiön uusista asiakkuuksista. Yhtiön tavoitteista ennaltaehkäisevän työterveyshuollon (kela1) osuus ylittää selkeästi tavoitetason. Etäpalveluiden tarjonta kehitty myönteisesti. Vastuullisuustyö etenee suunnitellusti ja tavoitteiden mukaisesti. Puolen miljoonan euron tulostavoitteen toteutuminen konsernitasolla näyttää tällä hetkellä haastavalta.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 11 513         | 34 000                 | 11 585         | 33 434         |
| Liikevaihdon muutos % | -0,6 %         | 1,7 %                  | 0              | 0              |
| Käyttökate            | 10             | 400                    | 0              | 688            |
| Nettotulos            | -75            | 200                    | 326            | 431            |
| Korolliset velat      | 0              | 0                      | 42             | 0              |
| Taseen loppusumma     | 6 960          | 6 500                  | 6 860          | 6 431          |
| Nettoinvestoinnit     | 50             | 50                     | 0              | 0              |
| Maksetut osingot      | 0              | 0                      | 0              | 0              |

### 3.6. Tammenlehväsäätiö sr

Tammenlehväsäätiön liikevaihto huhtikuun lopussa kasvanut 10 % edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta, kasvu perustuu säätiön omistamien toimitilojen vuokrausasteen lisääntymiseen. Vuositason ennuste liikevaihdon kasvusta 5,6 % ja tulosenuste n. 540 000 euroa. Henkilöstöä säätiön palveluksessa on toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa 4,5.

Asiakastyytyväisyyttä seurataan säätiökonsernitasolla, jolloin arvioidaan myös kiinteistöjä ja toimitiloja, piha-alueita sekä yleistä turvallisuutta. Kokonaisarvio asiakastyytyväisyydestä on ollut tammi-huhtikuussa 4,7 / 5 ja suositteleva 4,8 / 5.

Toiminnan tavoitteissa on edetty suunnitelman mukaisesti. YK:n kestävän kehityksen tavoitealueille (viisi tavoitealuetta) on määritelty tavoitetasot ja mittarit. Seuranta toteutetaan vuoden kuluessa systemaattisesti säätiökonsernin vastuullisuussuunnitelman mukaisesti. Yhteisön merkittävimmät toimenpiteet luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi on määritelty LUMO-ohjelmaan.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 1 044          | 3 148                  | 949            | 2 980          |
| Liikevaihdon muutos % | 10 %           | 5,6 %                  | 3,2 %          | 7,1 %          |
| Käyttökate            | 458            | 945                    | 404            | 982            |
| Nettotulos            | 187            | 48                     | 156            | 538            |
| Korolliset velat      | 1 621          | 1 389                  | 2 084          | 1 853          |
| Taseen loppusumma     | 21 402         | 21 101                 | 21 222         | 21 516         |
| Nettoinvestoinnit     | 0              | -72                    | -2,3           | -100           |
| Maksetut osingot      | 0              | 0                      | 0              | 0              |

## 4. ASUNNOT

### 4.1. Pirkan opiskelija-asunnot Oy

Vuosi 2024 oli POAS OY:lle taloudellisesti haastava. Huolto-organisaatiomuutoksen peruuntuminen, merkittävä vesivahinko ja markkinakorkojen nousu vaikuttivat negatiivisesti. Yhtiön liikevaihto kasvoi 2 % vuokratarkistusten ansiosta ja oli 14,9 milj. euroa. Käyttökate laski 30,7 %:iin, johtuen inflaation aiheuttamasta ylläpitokustannusten noususta. Liikevoitto oli 0,9 milj. euroa, mutta rahoituskustannusten nousu rasitti tulosta. Tilikauden tappio oli 0,68 milj. euroa. Asuntojen taloudellinen käyttöaste pysyi hyvänä (95,6 %), asukastyytyväisyys oli erinomainen (NPS 69,0) ja henkilöstötyytyväisyys hyvä (KiwaQ 8,4). Asuntojen määrä oli 2240 kpl ja hakijamäärä ennätyksellinen, 1400-2200 välillä. Vuonna 2024 ei valmistunut uusia asuntoja, mutta uusia hankkeita käynnistettiin. Vuonna 2025 valmistuu 118 uutta vuokra-asuntoa ja kaksi merkittävää kiinteistökehityshanketta on valmisteilla. Yhtiö keskittyy talouden tasapainottamiseen ja käyttökateen palauttamiseen aikaisempien vuosien tasolle.

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 5 250   | 15 750          | 4 910   | 14 950  |
| Liikevaihdon muutos % | 6,99 %  | 5,33 %          | -0,06 % | 4,39 %  |
| Käyttökate            | 1 927   | 5 780           | 1 430   | 4 580   |
| Nettotulos            | -17     | -52             | 90      | -685    |
| Korolliset velat      | 107 320 | 118 320         | 99 620  | 106 720 |
| Taseen loppusumma     | 125 830 | 138 040         | 117 880 | 124 970 |
| Nettoinvestoinnit     | 3 040   | 13 070          | 1 270   | 8 150   |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

## 4.2. Tampereen Vuokra-asunnot Oy

Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n talous on kehittynyt alkuvuonna budjetoidusti. Tammi-huhtikuun liikevaihto oli 9,0 milj. euroa, kasvua 8,1 % edellisvuoteen verrattuna, johtuen vuonna 2024 valmistuneista ja ostetuista 88 asunnosta. Koko vuoden liikevaihdoksi ennustetaan 27,6 milj. euroa, joka ylittää budjetoidun 0,2 milj. eurolla. Annalan Vuokra-asunnot Oy:n luvut eivät ole mukana ennusteessa.

Yhtiön asuntojen käyttöaste oli 98,9 % ja vaihtuvuus 21,8 %. Käyttökate oli 2,9 milj. euroa, parannusta 19 % edellisvuoteen verrattuna, johtuen paremmista tuotoista ja pienemmistä korjauskuluista. Kiinteistöjen hoito- ja ylläpitokulut toteutuivat lähes budjetoidusti.

Rahoitusasema pysyi hyvänä korkojen laskun ja korkosuojausten ansiosta. Huhtikuun lopussa korollista vierasta pääomaa oli 121,4 milj. euroa, ja vuoden lopussa ennusteen mukaan 133 milj. euroa. Alkuvuonna nostettiin 18 milj. euroa uutta lainaa investointeihin ja Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan ostoon.

Yhtiölle palkattiin yksi uusi työntekijä eläköityvän tilalle, ja henkilöstön määrä pysyy 20:ssä. Huhtikuussa 2025 rakenteilla on 298 uutta vuokra-asuntoa Kissanmaalla. Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osto lisäsi 338 asuntoa, ja vuoden lopussa yhtiön asuntomäärä ylittää 3 000. Operatiivinen toiminta etenee suunnitellusti ja tavoitteet saavutetaan vuonna 2025.

| <b>Tunnusluvut 1000 €</b> | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|---------------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto               | 9 025          | 27 571                 | 8 350          | 26 001         |
| Liikevaihdon muutos %     | 8,1 %          | 6,0 %                  | 6,2 %          | 7,0 %          |
| Käyttökate                | 2 916          | 8 669                  | 2 459          | 8 777          |
| Nettotulos                | 224            | -20                    | -252           | 247            |
| Korolliset velat          | 121 352        | 133 291                | 90 530         | 107 819        |
| Taseen loppusumma         | 186 782        | 197 277                | 156 638        | 187 098        |
| Nettoinvestoinnit         | 18 986         | 35 000                 | 9 192          | 28 279         |
| Maksetut osingot          | 0              | 570                    | 0              | 570            |

### 4.3. Tampereen Vuokratalosäätiö sr

Tampereen Vuokratalosäätiön tarkoituksena on omistaa ja vuokrata kohtuuhintaisia asuntoja Tampereen kaupungin asukkaille.

Tampereen Vuokratalosäätiö sr tulos on toteutunut pääasiassa hyvin linjassa budjetoidun kanssa vuoden 2025 alkupuolella. Vuoden 2025 liikevaihdon arvioitu kasvun ennuste on 2,5 % johtuen 2025 toteutetuista vuokrantarkistuksista. VTS-kotien asuntojen vuokrataso on Tilastokeskuksen mukaan keskimäärin noin 19 % edullisempi kuin Tampereen kaupungin alueen vapaarahoitteisten kohteiden keskimääräinen vuokrataso. Käyttöaste on pysynyt tavoitetasossa 97,9 % vaihtuvuuden ollessa pienempää kuin vuonna 2024. Asiakastyytyväisyyskyselyiden tulokset ovat olleet myös hyvät ja lukemat ylittävät tavoitteiden ylärajat. Myös asiakastyytyväisyyttä mittaava NPS-lukema on tavoitteen ylärajan ylitse.

Arvioitaessa säätiön talouden kantokykyä pitkällä aikavälillä, on havaittu, että kiinteistöjen korjaustarpeeseen pohjautuva investointiohjelma, yhdessä uudisrakentamisen investointitarpeiden kanssa aiheuttaisi säätiön taloudellisen aseman heikentymisen niin, että säätiön asettamaa omavaraisuusastevaatimusta ei pystyttäisi ylläpitämään pitkällä aikavälillä. Säätiö käynnisti syksyllä 2024 muutosohjelman, jonka tavoitteena on laajasti tunnistaa eri mahdollisuuksia turvata säätiön toimintaedellytykset tulevaisuudessa ja näin toteuttaa säätiön perustehtävää pitkälle tulevaisuuteen (Säätiö 100-vuotiaaksi). Vuonna 2025 säätiön kiinteistöinvestointien ennuste on n. 34 milj. euroa mukaan lukien säätiön omistamien asunto-osaakeyhtiöiden toteuttamat investoinnit.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 27 300         | 81 885                 | 25 989         | 79 875         |
| Liikevaihdon muutos % | 5,0 %          | 2,5 %                  | 8,8 %          | 8,3 %          |
| Käyttökate            | 9 651          | 32 555                 | 8 691          | 31 346         |
| Nettotulos            | 517            | 5 203                  | -507           | 3 035          |
| Korolliset velat      | 333 521        | 356 901                | 329 547        | 339 472        |
| Taseen loppusumma     | 469 850        | 494 509                | 462 240        | 474 497        |
| Nettoinvestoinnit     | -6 410         | -33 842                | -10 185        | -25 211        |
| Maksetut osingot      | 0              | 0                      | 0              | 0              |

## 4.4. Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy omistaa valtion tukemia asuinkiinteistöjä ja vuokraa niistä asuntoja Tampereella pääasiassa Kaukajärven ja Annalan kaupunginosissa. Tampereen Vuokratalosäätiö sr on vastannut Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n operatiivisesta toiminnasta, hallintopalveluista, vuokraus- ja asukaspalveluista sekä teknisestä isännöinnistä.

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy tulos on toteutunut hyvin linjassa budjetoidun kanssa vuoden 2025 alkupuolella. Vuodelle 2025 voidaan odottaa pientä nousua liikevaihdossa suhteessa vuoteen 2024 johtuen vuodelle 2025 toteutetuista vuokrantarkistuksista.

Yhtiön käyttöaste on pysynyt hyvällä tasolla ja ollut yli tavoitteen. Käyttöaste on ollut yli 98 % vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen ajan. Asiakastyytyväisyyskyselyiden tulokset ovat olleet myös hyvät ja lukemat ylittävät tavoitteiden ylärajat. Myös asiakastyytyväisyyttä mittaava NPS-lukema on tavoitteen ylärajan ylitse.

Vuodelle 2025 Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:llä ei ole suunnitteilla alkavia rakennushankkeita. PTS-korjauksien budjetti on kuitenkin n. kolminkertainen edelliseen vuoteen verrattuna.

.

---

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 3 060   | 9 204           | 3 025   | 9 157   |
| Liikevaihdon muutos % | 1,2 %   | 0,5 %           | 4,7 %   | 4 %     |
| Käyttökate            | 1 176   | 3 001           | 1 313   | 4 006   |
| Nettotulos            | 221     | -121            | -57     | 1 357   |
| Korolliset velat      | 62 130  | 61 317          | 64 359  | 62 875  |
| Taseen loppusumma     | 74 381  | 72 971          | 75 333  | 75 082  |
| Nettoinvestoinnit     | 208     | -926            | -5      | -248    |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

## 5. KIINTEISTÖT

### 5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy

Liikevaihto 1–4/2025 oli n. 56,9 milj. euroa, joka on n. 8,6 milj. euroa suurempi kuin edellisvuonna vastaavana ajankohtana. Rakennuttaminen on toteutunut viime vuotta suurempana. Yhtiön koko vuoden liikevaihtoennuste on n. 191,1 milj. euroa, joka on n. 13,5 milj. euroa vuoden 2024 tilinpäätöstä suurempi. Edellisvuoden tilinpäätöstä suuremman liikevaihdon ennusteen selittää suurimmilta osin ajateltu rakennuttamisen toteutuminen.

Tilikauden 1–4/2025 tulos on n. -0,1 milj. euroa negatiivinen ja n. 0,4 milj. euroa edellisen vuoden samaa ajankohtaa jäljessä. Tulosta selittävät mm. rakennushankkeiden tahdistus, kunnossapitotyön suunniteltua pienempi toteutuminen alkuvuonna ja lomapalkkavelan suuri määrä ennen kesäloma ajankohtaa. Vuoden 2025 tilikauden tulosenuste on n. 0,5 milj. euroa.

Alkuvuoden aikana yhtiössä on otettu käyttöön uudet Microsoft Dynamics 365 tietojärjestelmät. 1.4.2025 yhtiölle myönnettiin työterveyden ja työturvallisuuden ISO 45001:2018 sertifikaatti.

Tilapalveluiden asiakastytytyväisyysindeksi on korkealla tasolla (tulos > 4,0)

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 56 926         | 191 129                | 48 315         | 177 638        |
| Liikevaihdon muutos % | 17,8 %         | 7,6 %                  | 6,9 %          | 11,9           |
| Käyttökate            | -102           | 744                    | 339            | 1 215          |
| Nettotulos            | -114           | 480                    | 304            | 846            |
| Korolliset velat      | 0              | 0                      | 0              | 0              |
| Taseen loppusumma     | 13 849         | 25 316                 | 17 661         | 25 636         |
| Nettoinvestoinnit     | 71             | 300                    | 147            | 840            |
| Maksetut osingot      | 0              | 1 000                  | 0              | 500            |



## 5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n kiinteistöstrategian tavoitteena on kiinteistöjen osto, kehitys ja realisointi, ns. taseen kierrättäminen. Yhtiöllä on menossa monia kehityshankkeita, joita edistetään markkinatilanne ja kaavakehitys huomioiden.

Yhtiössä tehdään tilikauden aikana RAU-saneeraukset Pantintaloon sekä Tietotaloon ja kulunvalvonta- ja lukitussaneeraus Tuomi Logistiikkaan.

Vuoden aikana tehdään asiakastyytyväisyyskysely sekä panostetaan asiakaskohtaisen kannattavuuden seurantaan.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:ssä työskentelee toimitusjohtaja, hallintopäällikkö, ja kaksi kiinteistöpäällikköä. Osa henkilöstöstä on myös Tredu-Kiinteistöt Oy:n palveluksessa. Henkilöstön osaamisen kehittäminen on yksi toiminnan painopisteistä.

Tilikauden tulosenuste on 923 tuhatta euroa. Viime vuoden tulosta kasvatti 350 tuhannen euron myyntivoitto. Vuokrausasteen nousu kasvattaa hieman liikevaihtoa. Onnistuneet energiatehokkuushankkeet parantavat tulosta.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 2 274          | 6 661                  | 2 610          | 6 626          |
| Liikevaihdon muutos % | -12,8 %        | 0,5 %                  | 35,9 %         | 6,6 %          |
| Käyttökate            | 829            | 3 135                  | 1 447          | 3 734          |
| Nettotulos            | 130            | 923                    | 603            | 1 287          |
| Korolliset velat      | 3 180          | 2 947                  | 5 767          | 3 413          |
| Taseen loppusumma     | 40 240         | 38 971                 | 42 768         | 40 555         |
| Nettoinvestoinnit     | 200            | 700                    | 100            | 824            |
| Maksetut osingot      | 0              | 0                      | 0              | 2 000          |

### 5.3. TREDU Kiinteistöt Oy

TREDU-Kiinteistöt Oy:n liikevaihto laskee vuonna 2025 noin 2 miljoonaa euroa edellisvuodesta. Tämä johtuu pääomavuokran alennuksista. Yhtiöllä on yleishyödyllisen yhtiön status, eikä sen tarkoituksena ole voiton tuottaminen.

TREDU-Kiinteistöt Oy tekee vuosittain 2,3 miljoonan euron pieninvestointeja, jotka eivät vaikuta vuokran määrään. Energiahankkeisiin on investoitu 5,6 miljoonaa euroa, ja kiinteistöihin lisätään aurinkovoimaloita, tehdään valaistussaneerauksia ja vaihdetaan kaukolämpö maalämmöksi.

Asiakassuhteita kehitetään raportoinnin läpinäkyvyydellä. Kiinteistöstrategian toteuttaminen on tärkeä tavoite. Ajokinkujan kiinteistöstä tehdään asteittainen alaskirjaus vuosien 2024–2026 aikana. Ylöjärven koulutuskeskuksen laajennushanke jatkuu vuoden 2025 aikana ja valmistuu kesällä 2026. Virtain kiinteistön myynti Virtain kaupungille hyväksyttiin kiinteistöyhtiön hallituksessa huhtikuussa 2025.

Yhtiön henkilöstöön kuuluvat toimitusjohtaja, hallintopäällikkö, kiinteistö- ja kehityspäällikkö sekä kiinteistöpäällikkö. Osa henkilöstöstä työskentelee myös Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n palveluksessa. Henkilöstön osaamisen kehittäminen on toiminnan painopiste. Yhtiöllä on tilikaudelle 2025 nollatulosennuste.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 6 061          | 18 272                 | 6 844          | 20 658         |
| Liikevaihdon muutos % | -11,4 %        | -11,5 %                | 8,8 %          | 13,7 %         |
| Käyttökate            | 3 324          | 9 763                  | 4 057          | 12 717         |
| Nettotulos            | 27             | -16                    | 1 589          | 3 395          |
| Korolliset velat      | 59 175         | 62 511                 | 66 384         | 61 219         |
| Taseen loppusumma     | 175 620        | 170 376                | 181 407        | 177 376        |
| Nettoinvestoinnit     | 1 824          | 5 132                  | 742            | 3 029          |
| Maksetut osingot      | 0              | 0                      | 0              | 0              |

## 5.4. Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy

Vuoden ensimmäinen neljännes on toteutunut suunnitelman mukaan ja tilikauden ennuste vastaa edelleen budjetoitua tulosta.

---

| Tunnusluvut           | 04 2025 | Ennuste 12 2025 | 04 2024 | 12 2024 |
|-----------------------|---------|-----------------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 1 419   | 4 349           | 1 309   | 4 301   |
| Liikevaihdon muutos % | 8,4 %   | 1,1 %           | 4,7 %   | 10,3 %  |
| Käyttökate            | 415     | 1 450           | 428     | 1 395   |
| Nettotulos            | 0       | 0               | 114     | 0       |
| Korolliset velat      | 12      | 11 340          | 12 148  | 12 200  |
| Taseen loppusumma     | 23 191  | 24 500          | 23 914  | 23 674  |
| Nettoinvestoinnit     | 103     | 1 650           | 388     | 864     |
| Maksetut osingot      | 0       | 0               | 0       | 0       |

## 5.5. KKOy Tampereen Virastotalo

Yhtiön toiminnan lähtökohtana on elinkaareltaan tarkoituksenmukaisen virastotalorakennuksen kehittäminen, rakennuttaminen, omistaminen ja ylläpito. Tilikauden aikana yhtiö on huolehtinut kiinteistön kustannustehokkaasta ylläpidosta. Yhtiön on tarkoitus kehittää virastotaloa pitkäaikaista käyttöä varten ja mahdollistaa tilojen käytön muutokset ja erilaiset toimintakokonaisuudet rakennuksessa. Nykyinen virastotalorakennus perusparannetaan ja sen yhteyteen rakennetaan laajennus. Perusparannus- ja laajennusinvestoinnin toteutus aloitettiin toukokuussa 2023. Rakennustyöt ajoittuvat vuosille 2023-2026. Tilat ovat kokonaisuudessaan kaupunkikonsernin käytössä.

Liikevaihto 1-4 2025 sisältää perusparannus- ja laajennustöiden aikaisen hoitovastikkeen laskutuksen, ja on samansuuruinen kuin edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana. Käynnissä oleva perusparannus- ja laajennusinvestointi on suunniteltu valmistuvan vuoden 2025 lopussa, joka näkyy myös liikevaihdon ennusteessa vuoden lopussa.

Tulos 1-4 2025 on noin -0,5 milj. euroa negatiivinen, joka on noin -0,3 milj. euroa suurempi kuin edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana. Tulosta edellistä vuotta enemmän rasittavat investoinnin rahoituksen korkokulut. Tuloksen ennuste vuonna 2025 on n. -0,5 milj. euroa negatiivinen, joka muodostuu vanhan olemassa olevan omaisuuden poistoista.

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 100            | 517                    | 100            | 299            |
| Liikevaihdon muutos % | 0              | 72,9 %                 | -67,60 %       | -36,42 %       |
| Käyttökate            | 57             | 157                    | 60             | -8             |
| Nettotulos            | -450           | -501                   | -109           | -308           |
| Korolliset velat      | 40 080         | 55 603                 | 16 889         | 40 080         |
| Taseen loppusumma     | 48 548         | 71 095                 | 13 975         | 50 116         |
| Nettoinvestoinnit     | 6 036          | 23 256                 | 5 499          | 23 579         |
| Maksetut osingot      | 0              | 0                      | 0              | 0              |

## 5.6. Nurmi Resort Oy

Koillis-Tampereen Nurmi-Sorilan alueelle kehitetään uutta, elinvoimaista kaupunginosaa. Nurmen alue on kaavoitusvaiheessa ja alueelle suunnitellaan asumista sekä kansainvälisen tason golf-resortia palveluineen. Nurmi tulee tarjoamaan kestävää, vetovoimaista ja korkeatasoista palveluihin perustuvaa asuinaluetta sekä ympärivuotisia luonto- ja urheiluelämyksiä (golf, talvi- ja luontourheilu). Alueen tavoitteena on tarjota mahdollisuus laadukkaaseen elämiseen ja viihtymiseen ympärivuotisesti. Nurmi Resort Oy on perustettu 2023 ja se tulee jatkossa operoimaan Nurmen aluekehitys- ja rakennushanketta.

---

| <b>Tunnusluvut</b>    | <b>04 2025</b> | <b>Ennuste 12 2025</b> | <b>04 2024</b> | <b>12 2024</b> |
|-----------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto           | 0              | 0                      | 0              | 0              |
| Liikevaihdon muutos % | 0              | 0                      | 0              | 0              |
| Käyttökate            | -11            | -103                   | 0              | -60            |
| Nettotulos            | -8             | -95                    | 0              | -60            |
| Korolliset velat      | 0              | 0                      | 0              | 0              |
| Taseen loppusumma     | 438            | 448                    | 12             | 463            |
| Nettoinvestoinnit     | 26             | 120                    | 0              | 94             |
| Maksetut osingot      | 0              | 0                      | 0              | 0              |